

RAAD VAN BESTUUR VAN DE INTERGEMEENTELIJKE VERENIGING IGEMO

410^{STE} VERGADERING – 29 APRIL 2022

	Aanwezig	Verontschuldigd	Volmacht aan
Ivan Blauwhoff (voorzitter)	✓		
Hilde Van der Poorten (1 ^{ste} ondervoorzitter)		✓	Ivan Blauwhoff
Greet Geypen (2 ^{de} ondervoorzitter)	✓		
Jan Hendrickx (lid)		✓	
Rudi Withaegels (waarnemend lid)	✓		
Francois De Clercq (waarnemend lid)	✓		
Ilse Lambrechts (lid)		✓	
Jeroen De Cuyper (waarnemend lid)		✓	
Gabriella De Francesco (waarnemend lid)		✓	
Joris De Pauw (lid)		✓	
Danny De Maeyer (waarnemend lid)	✓		
Koen Anciaux (lid)	✓		
Eddy Gorris (lid)	✓		
Giel Van de Zande (Raadgevend)		✓	
Jan Fonderie (Raadgevend)	✓		
Jos Moeyersons (Raadgevend)	✓		
Peter De Bruyne (IGEMO)	✓		
Leen Seynaeve (IGEMO)	✓		
Amy De Roeck (IGEMO)	✓		

De vergadering wordt geopend om 16:05 uur door dhr. I. Blauwhoff, voorzitter.

1. NOTULEN RAAD VAN BESTUUR IGEMO (409°) D.D. 25 MAART 2022: GOEDKEURING

De notulen van de raad van bestuur van 25 maart 2022 worden unaniem goedgekeurd.

2. OPVOLGING BESLISSINGEN

- Ontslagname Eddie Bormans, bestuurder Bornem → Gemeenteraad van Bornem heeft François De Clercq voorgedragen. In afwachting van de benoeming door de algemene vergadering kan Francois, conform de statuten van IGEMO, als waarnemend lid (zonder stemrecht) deelnemen aan de vergaderingen van de raad van bestuur.
- Rondrit langsheen de projecten van IGEMO – ingepland op 13 mei – gaat wegens te weinig inschrijvingen niet door. Vanaf september wordt de optionele vergadering van de raad van bestuur telkens georganiseerd op een locatie in een gemeente. De vergadering wordt dan gekoppeld aan een bezoek aan en een toelichting over de projecten.

3. BESTUUR EN ORGANISATIE

3.1. Bestuurlijke aangelegenheden

3.1.1. Activiteitenverslag werkingsjaar 2021: Toelichting

BESLUIT: (unaniem)

De raad van bestuur neemt kennis van het ontwerp van het activiteitenverslag 2021.

3.2. Financiële aangelegenheden

3.2.1. Jaarrekening IGEMO, boekjaar 2021 – Balans en resultatenrekening: Goedkeuring

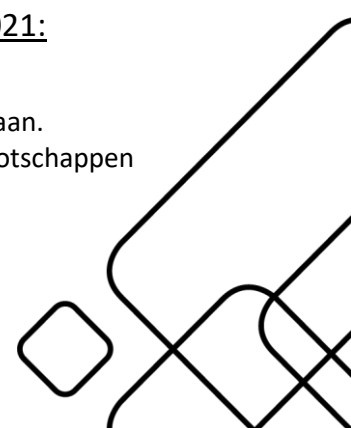
BESLUIT: (unaniem)

De raad van bestuur keurt de balans en resultatenrekening van IGEMO, boekjaar 2021, goed en besluit om deze ter goedkeuring voor te leggen aan de algemene vergadering van 10 juni 2022.

De raad van bestuur agendeert het verzoek tot een extra vergoeding van de commissaris op de algemene vergadering van 10 juni 2022 en adviseert de algemene vergadering akkoord te gaan met een extra vergoeding van 4.000 euro, mits staving van de meerwerken.

3.2.2. Jaarverslag van de raad van bestuur betreffende de jaarrekening 2021: Kennisgeving

Na het einde van het boekjaar hebben er zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan. Er zijn geen tegenstrijdige belangen in de zin van Art. 7:126 van het wetboek van vennootschappen te noteren, inzake verrichtingen tussen bestuurders en de vennootschap.



In de loop van het boekjaar werden er door de Commissaris een bijzonder verslag opgesteld in het kader van de wijziging van het maatschappelijk doel.

Gedurende het boekjaar zijn geen werkzaamheden verricht op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Overeenkomstig de wet en de statuten hebben wij aldus verslag uitgebracht over de bedrijvigheid en het financieel beheer van onze vennootschap tijdens het dienstjaar 2021.

Alle gegevens volgens dit wetboek zijn in dit verslag opgenomen.

Met betrekking tot het boekjaar 2022 wenst de raad van bestuur de aandacht te vestigen op de volgende vooruitzichten:

In functie van haar ontwikkelingsprojecten zal IGEMO haar inspanningen om gronden en vastgoed te verweven onverminderd verderzetten. Ook zal verder werk worden gemaakt van de aanleg van infrastructuur en nutsvoorzieningen. Deze verwervingen en realisaties zullen aanleiding geven tot bijkomende investeringen en financiële lasten.

Voor kmo-zone Winning zullen in 2022 de aannemingswerken voor infrastructuur en nutsvoorzieningen worden voltooid. De verkoop van de bouwrijpe bedrijfspercelen wordt opgestart en zal in 2022 leiden tot effectieve verkopen.

Zowel de bouwrijpe kavels als de woonentiteiten in woonproject Papenhof zullen in 2022 worden verkocht.

In 2022 wordt ook werk gemaakt van de realisatie van het project 'Tegelfabriek'. Na verwerving van deze bouwkundig erfgoedsite zal in eerste instantie geïnvesteerd worden in de uitvoering van instandhoudingswerken. Voorts wordt samen met o.a. een ontwerp bureau een nieuwe toekomst uitgetekend voor deze site waarbij een woonontwikkeling met behoud van erfgoedwaarden wordt beoogd.

De realisatie van de ontwikkelingsprojecten vergt meerdere jaren. Gedurende die tijdspanne investeert IGEMO in personeel, studies, infrastructuur, e.d. Die kosten worden verrekend in de verkoopprijs. Als publieke ontwikkelaar beoogt IGEMO een aanbod aan bescheiden woonentiteiten en betaalbare bedrijfskavels. Met het oog op de verkoop van de resterende bedrijfspercelen (in Dreefvelden en Klein Boom) en de woonentiteiten (in Graanmolens) zal IGEMO haar commercialisatie-inspanningen voortzetten.

Voor de dienstverlening aan lokale besturen inzake milieu, energie en duurzame ontwikkeling heeft IGEMO de voorbije jaren een nieuw elan gecreëerd. Energie- en klimaatbeleid staan hoog op de politieke agenda.

De klimaatactieplannen – die voor meerdere gemeenten door IGEMO worden opgemaakt in het kader van Covenant of Mayors – vormen voor de lokale besturen een leidraad om projecten en initiatieven te ontplooiën. Met haar Pentahelixmodel (Horizon 2020-project) betreft IGEMO niet alleen de lokale besturen maar ook de bedrijven, de scholen, de onderzoeksinstellingen en de verenigingen bij zowel het opmaken van de actieplannen als de coördinatie en uitvoering van concrete initiatieven en projecten. In 2021 werd – samen met de 12 gemeenten - een agenda met 12 regionale klimaatuitdagingen (regionale agenda#Vierenland2030) opgemaakt. Deze agenda wordt in 2022 geconcretiseerd in een 5-tal prioritaire, regionale klimaatinitiatieven.

Ook de voortzetting en zelfs intensifiëring van het Vlaams ondersteuningsbeleid op het vlak van energie (renovatiepact, energieleningen, verruimde taakstelling energiehuizen, energiescans, sociale dakisolatie, collectieve renovatie / burenpremie...) biedt perspectieven voor de dienstverlening

inzake wonen, energie en duurzame ontwikkeling. IGEMO startte in die optiek in 2020 met een allesomvattende STEKR-campagne én dienstverlening op het vlak van wonen, energie en renovatie. Diverse Europese subsidieprojecten (Supra, Stronghouse,...) en Vlaamse initiatieven (energiehuizen, woonwinkels, thermo- en energiescans,...) worden gebundeld in een A tot Z-aanpak die alle inwoners in de regio toegang biedt tot informatie, advies, coaching, trajectbegeleiding, ontzorging, financiering... Kortom een totale, gesloten ketenbenadering. Met de subsidiemiddelen als financiële hefboom wil IGEMO in 2022 een tsunami aan energetische renovaties realiseren in de regio.

Met betrekking tot de dienstverlening inzake milieu, ruimtelijke ordening en stedenbouw (kortom omgeving) rekt IGEMO op een verdere groei. Steeds meer gemeenten doen een beroep op IGEMO voor ad hoc en/of structurele ondersteuning van de omgevingsdiensten. Aangezien deze dienstverlening een dermate hoge vlucht neemt en een steunpilaar vormt voor de dienstverlening, zal IGEMO extra investeren in deskundig personeel.

Ook op het vlak van het omgevingshandhavingsbeleid zal IGEMO een ondersteunende rol blijven vervullen. Het aantal gemeenten dat deelneemt aan de intergemeentelijke handhavingscel neemt verder toe. Door deze dienstverlening te koppelen aan de ondersteuning van de omgevingsdiensten biedt IGEMO aan de gemeenten een totaalpakket aan ontzorging. IGEMO investeert daartoe verder in de uitbouw van zowel capaciteit als expertise. IGEMO verwacht dat in de toekomst extra gemeenten een beroep zullen doen op deze dienstverlening die trouwens als model geldt voor Vlaanderen.

Op het vlak van 'ruimte' maakt IGEMO de shift van ruimtelijk planner naar ruimtelijk procesmanager. Via een gebiedsgerichte (een wijk, dorpskern, open ruimtegebied...) benadering begeleidt IGEMO – in co-creatie en met participatie – voor haar gemeenten en de regio visie- en ambitievorming en de vertaalslag naar concrete ruimtelijke projecten en trajecten. Ruimtelijke procesmanagers en planners nemen dit proces in handen en ontwikkelen instrumenten en projecten.

IGEMO legt zich in 2022 ook toe op het verkennen van de noden en verwachtingen van de gemeenten op het vlak van juridische dienstverlening. Op basis van de veelheid aan juridische vragen die gesteld worden binnen zowel het domein 'omgeving' en aanverwante beleidsdomeinen (openbaar domein, zakelijke rechten, openbaarheid van bestuur, gerechtelijke procedures...) als m.b.t. overheidsopdrachten en contractrecht, zal IGEMO in 2022 de juridische dienstverlening ten behoeve van lokale besturen opstarten.

Gelet op de aanwezige expertises op het vlak van publieke ontwikkelingen - zowel op het niveau van infrastructuur als gebouw – zal IGEMO in 2022 haar dienstverlening waarbij de klemtoon ligt op het proces- en/of projectmanagement bij lokale infrastructuur en gebouwprojecten, verder promoten. Op middellange termijn moet deze dienstverlening kunnen uitgroeien tot een van de speerpunten van IGEMO.

IGEMO werd in 2016 erkend als intergemeentelijke onroerend erfgoeddienst (IOED). IGEMO streefde van bij aanvang naar een integrale en geïntegreerde dienstverlening op het vlak van 1) onroerend erfgoed, 2) archeologie, 3) roerend (cultureel) erfgoed en 4) erfgoeddepot. In maart 2020 werd door IGEMO een dossier tot erkenning als culturele erfgoedcel (via zgn. intergemeentelijke culturele erfgoedconvenant) ingediend. Dit dossier werd in het najaar van 2020 door de bevoegde minister goedgekeurd. De gesubsidieerde culturele erfgoedcel ging van start op 1 januari 2021.

Voorts zal IGEMO zich in 2022 blijven toeleggen op het beleidsdomein 'mobiliteit'. Binnen de context van het regionaal samenwerkingsverband Bereikbare Regio, zullen verschillende mobiliteitsprojecten en (regionale) quick wins gerealiseerd worden. IGEMO zal in 2022 de gemeenten verder ondersteunen en begeleiden bij 1) het opzetten en uitrollen van vervoer op maat-toepassingen (o.a. flexbus), 2) het regiobreed initiëren en managen van fiets- en autodelen, 3) het voorbereiden en inrichten van regionale en lokale mobipunten, 4) het matchen van vraag en aanbod voor

vervoersmodi via een mobiliteitsmakelaar, 5) het uitwerken van mobiliteitsmanagement op basis van smartcity of -regio-toepassingen, 6)... Mobiliteit is een absoluut speerpunt voor IGEMO.

De ambitieuze vooruitzichten met betrekking tot de realisatie van nieuwe dienstverlening en de aangroei van de bestaande dienstverlening zullen gepaard gaan met extra investeringen – in hoofdzaak in personeel en expertiseopbouw – en naar verwachting resulteren in extra omzet.

Een kanttekening moet alleszins gemaakt worden bij de stijging van zowel de personeelskosten (loonindexeringen ingevolge inflatie) als de werkingskosten (o.a. energieprijzen). Dit zal leiden tot hogere uurloontarieven en kostprijzen of vereiste budgetten voor projecten en diensten. Een aanpassing van de lopende overeenkomsten dringt zich op.

Sedert 2016 manifesteert IGEMO zich ook nadrukkelijk in haar hoedanigheid van regionaal samenwerkingsverband voor streekbeleid en -ontwikkeling. Hiertoe werd een volledig nieuwe bestuurlijke organisatiestructuur opgezet met een regionale mandaatgroep, regionale beleidsgroepen en de staten-regionaal. IGEMO faciliteert en coördineert deze overleg- en beheersstructuren. Dit vergt een aanzienlijke investering die tot op heden 100% werd gedragen door IGEMO.

Het regionaal samenwerken heeft ook geleid tot een aantal samenwerkingsverbanden en -projecten, waarbij IGEMO fungeert als uitvoerder of organisator. Deze verbanden en projecten situeren zich op de volgende beleidsdomeinen: sociaal-economisch beleid, mobiliteit, arbeidsmarktbeleid, flankerend onderwijsbeleid, welzijn en zorg. Zowel de voorbereiding als de uitvoering van deze projecten vergt aanzienlijke inspanningen, óók financiële, vanwege IGEMO. De inspanningen die IGEMO levert zowel in functie van de bestuurlijke organisatie van de regio als in het kader van samenwerkingsverbanden en -projecten zijn niet kostenneutraal. Meer financiële verantwoordelijkheid van alle betrokken partijen is vereist.

Wij verzoeken u de balans, de resultatenrekening te willen goedkeuren en daarna, door een bijzondere stemming, de bestuurders en de commissaris ontheffing te willen verlenen nopens de vervulling van hun mandaat tijdens het verlopen dienstjaar.

4. WOON- EN HUISVESTINGSBELEID

4.1. Projectontwikkeling

4.1.1. Project Tegelfabriek, Willebroek – Instandhoudingswerken: Kennisgeving

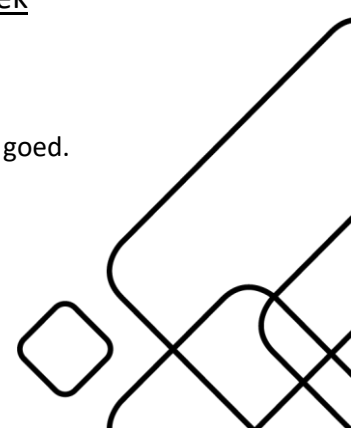
BESLUIT: (unaniem)

De raad van bestuur neemt kennis van de aanstelling van Bel-GEM voor de uitvoering van de opgelegde instandhoudingswerken aan de Tegelfabriek, zoals vermeld in de dading met Vlaams gewest.

4.1.2. Project Tegelfabriek, Willebroek – Aanstelling ontwerpteam – bestek kandidaatsstelling: Gunning

BESLUIT: (unaniem)

De raad van bestuur keurt het selectieverslag voor het aanstellen van het ontwerpteam goed.



4.2. Lokaal woonbeleid

4.2.1. Project Wonen Langs Dijle en Nete – beroep tegen opname leegstandsregister: Goedkeuring

Op grond van artikel 13 van het decreet van 26 maart 2004 betreffende de openbaarheid van bestuur wordt de notulering betreffende dit agendapunt niet openbaar gemaakt.

4.3. Beleid

4.3.1. Woonproject Bruul, Duffel: afvaardiging mandaatgroep: Goedkeuring

Dit agendapunt wordt verdaagd naar een volgende vergadering van de raad van bestuur.

5. MOBILITEIT

5.1. **Aankoopcentrale voor het leveren van goederen voor de inrichting van Hoppinpunten en toegankelijke halte-infrastructuur – samenwerkingsovereenkomst SOLVA: Goedkeuring**

BESLUIT: (unaniem)

De raad van bestuur van IGEMO stemt in met het afsluiten van een samenwerkingsovereenkomst met SOLVA met betrekking tot de aankoopcentrale voor het leveren van goederen voor de inrichting van Hoppinpunten en toegankelijke halte-infrastructuur en gaat akkoord met de engagementen die in deze samenwerkingsovereenkomst aangegaan worden.

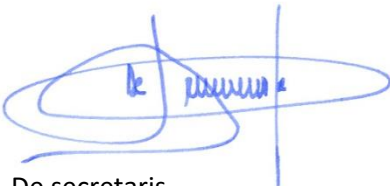
5.2. **SV Bereikbare Regio, beleidsgroep 31 maart 2022 - Vrachtwagenparkeren: kennisgeving**

Dit agendapunt wordt verdaagd naar een volgende vergadering van de raad van bestuur.

6. RONDVRAAG

-

De vergadering wordt afgesloten om 18:27 uur.



De secretaris

P. De Bruyne



De voorzitter

I. Blauwhoff

